

Bedrijfsmanagement

Hoe word ik betere bedrijfsleider?

1. Meer rust in een goede work-life balans

Een groter aantal jonge landbouwers hebben een partner die niet van landbouwafkomst is. De leefomstandigheden en attitudes door de verschillende afkomst vragen om een nieuw en ander evenwicht tussen bedrijf en privé.

- Zit mijn tijdsinvestering en opbrengst in de juiste balans?
- Wat kan ik verbeteren opdat ik minder achter de zaken aan zit te hollen?
- Coach jezelf.
- Haal inzichten bij andere sectoren

Duurtijd cursus: 30u

Kostprijs: €60

2. Versterk je management skills

Tools die van toepassing zijn in andere sectoren vinden meer en meer een toepassing in de landbouw. Als ondernemer moet je jezelf in vraag durven stellen.

- Ken jezelf?
- Maak een swot-analyse van jezelf als ondernemer.
- Maak een swot-analyse van je bedrijf.
- Formuleer je doelstellingen.

Duurtijd cursus: 30u

Kostprijs: €60

3. Samenwerkingsverbanden

Samenwerkingsverbanden worden opgezet om velerlei redenen en hebben zowel voordelen als nadelen. Deze opleiding behandelt de belangrijkste facetten, zoals:

- Samenwerkingscontracten
- Juridische structuren,
- Fiscaliteit,
- Winstverdeling,
- Menselijke kant van de samenwerking

Duurtijd cursus: 10u

Kostprijs: €20

4. Lean en six sigma

De arbeidskost is uitgesproken de zwaarste kostenpost op een tuinbouwbedrijf. Lean wordt vaak in één adem genoemd met six sigma. De twee verbetermethodes kunnen prima samen toegepast worden, six sigma kan een lean organisatie versterken.

- **Lean** (de slanke organisatie) is bedacht door logistiek managers en door wetenschappers op het gebied van operations management. Lean legt de focus op **snelheid** en het **reduceren van verspilling**.
- **Six sigma** (de perfecte organisatie) richt zich vooral op het **meetbaar** maken van de kwaliteit van bedrijfsprocessen. Deze verbetermethode, ontwikkeld door kwaliteitsmanagers, legt zich vooral toe op reduceren van de variatie in productie- en bedrijfsprocessen.

Duurtijd cursus: 15u

Kostprijs: €30

Stel uw vraag en wij contacteren u met duidelijke antwoorden

veerle.vandewalle@vac.eu - gsm 0470/97.61.64

Bedrijfsmanagement

Hoe word ik betere bedrijfsleider?

5. De beste man/vrouw op de beste plaats

De arbeidskost is uitgesproken de zwaarste kostenpost op een tuinbouwbedrijf. Echter, er kan bespaard worden op de bedrijfseigen arbeidskost door enerzijds het rendement te berekenen en ergo-economischer te werken. De tuinders kennen wel de totale arbeidskost doch kennen deze niet voor het item teeltbehandeling (snoeien-sputen), het oogsten en het behandelen zoals verpakken, verkoop, enz...

- De theoretische vorming handelt over verschillende meettechnieken, tewerkstellingsprogramma's, enz...
- Het praktische gedeelte wordt besteed aan bedrijfsbezoeken waar ergonomie wordt toegepast.

Duurtijd cursus: 12u

Kostprijs: €25

6. Financiële rust in het gezin

De geldstromen op een landbouwbedrijf zijn vaak onduidelijk en kan spanningen veroorzaken tussen de partners.

- Opmaak meer-jaren financieel plan en begroting bedrijf
- Opmaak gezinsbudget: Hoeveel geld heeft mijn gezin nodig?
- Winst versus arbeidsinkomen

Het theoretische gedeelte behandelt het hoe en waarom van budgetteren. Tijdens de praktische vorming leren de cursisten zelf een budgetprogramma te maken in Excell.

Duurtijd cursus: 32u

Kostprijs: €65

7. Werken met kengetallen

Kengetallen zijn belangrijk om inzicht te verwerven in je bedrijfsvoering:

- Welke kengetallen zijn belangrijk voor mijn bedrijf?
- Wat leer je uit kengetallen?
- Hoe beïnvloed je de kengetallen?
- Welke invloed hebben de kengetallen op het bedrijfsresultaat?

Aan de hand van het digitaal programma "VACwerk" leer je al doende de begrippen toe te passen.

Duurtijd cursus: 15u

Kostprijs: €30

Stel uw vraag en wij contacteren u met duidelijke antwoorden

veerle.vandewalle@vac.eu - gsm 0470/97.61.64